

**Evaluación de la articulación del Plan  
Educativo del departamento de  
Vichada con el Plan Sectorial y el Plan  
Decenal de Educación**

**PLAN DE DESARROLLO 2008 – 2011:  
“*VICHADA, EL VERDADERO  
CAMBIO... MARCA LA DIFERENCIA*”**

**Componente Educativo**

**2008**

## INDICE

Introducción .....	3
Insumos para el análisis de articulación .....	4
I.    Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Sectorial .....	4
i.    Nivel de articulación .....	4
ii.   Estructura y nivel de evaluación del plan territorial .....	6
iii.  Conclusiones .....	7
II.   Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Nacional Decenal de Educación 2006 – 2016 .....	9
i.    Nivel de articulación .....	9
ii.   Conclusiones.....	12
III.  Recomendaciones finales .....	13
ANEXOS.....	15

## Introducción

Uno de los objetivos del proceso de descentralización es el mejoramiento de la productividad y la eficiencia en la prestación de los servicios sociales. Para lograrlo se han definido una serie de competencias para los diferentes niveles de gobierno, las cuales, para el caso educativo, se hacen explícitas en la Ley 715 de 2001.

Para garantizar el cumplimiento de estas competencias asignadas por Ley, los gobiernos territoriales establecen los lineamientos de política en sus Planes de Desarrollo, los cuales se constituyen en la carta de navegación que permite orientar el destino de la entidad territorial, con el fin de generar mejores condiciones de vida para sus habitantes, a partir del uso eficiente y eficaz de sus recursos (DNP).

En la formulación de los Planes de Desarrollo, es fundamental que los diferentes niveles de gobierno (territorial y nacional) actúen de manera articulada en el desarrollo de sus competencias, lo cual parte de un adecuado proceso de planificación en el mediano y largo plazo. En tal sentido, y sin perjuicio del principio de autonomía, los planes educativos territoriales deben considerar las directrices emanadas del Plan Sectorial Nacional y del Plan Nacional Decenal de Educación (PNDE)<sup>1</sup>. Dicha articulación garantiza la optimización de recursos para la ejecución de proyectos, ya sea a través de acciones puntuales de asistencia técnica o también, a través de la entrega de recursos para su cofinanciación, aprovechando economías de escala y superando así, restricciones de tipo fiscal.

En este orden de ideas, el objetivo de este documento es presentar los resultados de la evaluación del nivel de articulación existente entre el plan educativo del departamento de Vichada con las políticas de Gobierno y Estado contenidas en el Plan Sectorial 2006 – 2010 (La Revolución Educativa) y Plan Nacional Decenal de Educación. A partir del análisis realizado, la entidad territorial estará en capacidad de analizar el nivel de articulación de su plan con los planes nacionales, con el fin de revisar estrategias que permitan potencializar su gestión encaminada a la consecución de los objetivos en la entidad territorial.

En este sentido, se espera que este documento sea estudiado y socializado entre los diferentes servidores de la secretaría de educación con el propósito de establecer ajustes que permitan el mejoramiento continuo a los instrumentos de planeación (plan indicativo, plan de acción, plan de mejoramiento, indicadores macroprocesos cadena de valor, etc.) y adicionalmente, permita definir mecanismos de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas con la comunidad. Por último, se recomienda revisar el presente documento con los funcionarios de otras secretarías, los compromisos de carácter transversal con miras a evaluar su cumplimiento y los montos de inversión necesarios para su ejecución.

---

<sup>1</sup> El Plan Nacional Decenal de Educación, se define como “un pacto social por el derecho de la educación y tiene como finalidad servir de ruta y horizonte para el desarrollo educativo del país en el próximo decenio, de referente obligatorio de planeación para todos los gobiernos e instituciones educativas y de instrumento de movilización social y política en torno a la defensa de la educación”

## Insumos para el análisis de articulación

El análisis de la articulación del plan territorial se fundamentó en el análisis de los documentos que se presentan a continuación.

Tabla 1. Documentos estudiados para el análisis de articulación

Número <sup>2</sup>	Documento	Formato
1	Plan Departamental Vichada 2008 -2011 "VICHADA, EL VERDADERO CAMBIO... MARCA LA DIFERENCIA"	Word
1	Matriz Plurianual 2008-2011	Excel

La siguiente sección del documento presenta la evaluación de la articulación del plan educativo territorial con el plan sectorial "La Revolución Educativa". Posteriormente se presenta la evaluación de la articulación con el Plan Decenal de Educación. En la sección final se presentan recomendaciones generales a la formulación del plan del departamento.

### I. Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Sectorial

#### i. Nivel de articulación

La evaluación de la articulación con el Plan Sectorial se desarrolló en tres etapas. En la primera de ellas se revisó el número de temas del Plan Territorial que coinciden con el listado de chequeo establecido para el Plan Sectorial, de donde se logra calcular el indicador de Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC)<sup>3</sup>.

Por otra parte, con el objeto de evaluar la calidad de la formulación del plan, se revisó, en la segunda etapa, el número de estrategias que cuentan con metas cuantificables con el objetivo de calcular un indicador denominado Nivel de Calidad de la Articulación (NCA). Los puntajes máximos de este indicador oscilan entre 1 y 3 dependiendo de la importancia de las estrategias para promover mayores niveles de cobertura, calidad, pertinencia y eficiencia.

La etapa final consistió en la combinación de estos dos indicadores a través de la asignación de ponderaciones, 40% para el caso del Nivel de Articulación a partir de Correspondencia y 60% para el Nivel de Calidad de la Articulación, mediante la aplicación de la siguiente fórmula:

$$\text{Nivel de Articulación del Plan (NAP)} = \text{Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC 40\%)} + \text{Nivel de Calidad de la articulación (NCA 60\%)}$$

En el caso de la educación inicial, preescolar, básica y media, este indicador se calculó para los 4 ejes de política: cobertura, calidad, pertinencia y eficiencia. Para el caso de la educación superior, después de analizar las competencias de las secretarías de educación en este nivel educativo, se concluyó que el eje de política de cobertura se

<sup>2</sup> En la matriz de Excel que se entrega con el presente informe, esta numeración ayuda a identificar la página del documento donde se encontró coincidencia entre el plan territorial y el plan sectorial o el plan decenal.

<sup>3</sup> Ver Anexo 1.

analizaría de manera independiente y que se estudiarían en un solo componente los de calidad y pertinencia. Teniendo en cuenta los principios de autonomía institucional consagrados en la Ley 30, el eje de eficiencia no se consideró para efectos del análisis.

Se calculó finalmente un indicador que sintetiza los resultados para la entidad territorial en los dos niveles educativos, para lo cual, teniendo en cuenta la importancia emergente de la educación superior, se asignó a este nivel una ponderación del 20% y al nivel de educación inicial, preescolar, básica y media el restante 80%.

Los valores obtenidos por el plan de la entidad territorial fueron ubicados en tres intervalos. El primero determina un nivel alto de articulación y corresponde a valores superiores al 70%. El segundo determina un nivel medio de articulación y se ubica entre valores mayores al 40% e iguales o inferiores al 70%. El último intervalo corresponde a valores menores o iguales al 40% y equivale a un nivel bajo de articulación:

*Tabla 2. Intervalos para el análisis de articulación con el Plan Sectorial*

Intervalo del NAP	Nivel de articulación
$70% < NAP \leq 100\%$	Alto
$40% < NAP \leq 70\%$	Medio
$NAP \leq 40\%$	Bajo

De la revisión realizada al plan de desarrollo de la entidad territorial, se obtuvieron los siguientes resultados con respecto a la articulación con el Plan Sectorial La Revolución Educativa:

*Tabla 3. Nivel de articulación del plan educativo del departamento de Vichada con el Plan Sectorial*

Nivel de Educación	Eje de Política	Articulación					
		Correspondencia (NAC)		Calidad (NCA)		Nivel de Articulación del Plan (NAP)	
		%	Nivel	%	Nivel	%	Nivel
Educación inicial, preescolar, básica y media	Cobertura	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
	Calidad	100%	Alto	90%	Alto	94%	Alto
	Pertinencia	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
	Eficiencia	100%	Alto	90%	Alto	94%	Alto
	Subtotal	100%	Alto	95%	Alto	97%	Alto
Educación superior	Cobertura	100%	Alto	80%	Alto	88%	Alto
	Calidad y pertinencia	50%	Medio	55%	Medio	53%	Medio
	Subtotal	67%	Medio	63%	Medio	64%	Medio
Total		97%	Alto	92%	Alto	94%	Alto

El nivel general de articulación del plan territorial con el plan sectorial es “alto” a la luz del porcentaje de 94% observado en el indicador Nivel de Articulación del Plan, lo cual muestra que en el Plan de Desarrollo se incluyeron en gran medida los aspectos del Plan Sectorial. En el nivel de educación inicial, preescolar, básica y media, todos los ejes se ubican en un nivel alto y los mayores puntajes se observan en el eje de política de cobertura. En el nivel de educación superior el eje con menor puntaje es el de Calidad y pertinencia debido a que no se incluyeron estrategias claras para establecer canales de comunicación con el sector productivo ni para certificar a las instituciones de formación para el trabajo.

En general se observa un buen nivel de articulación ya que hay correspondencia en las estrategias planteadas y las metas correspondientes.

Se destaca que el plan en gran medida busca dar respuesta a las problemáticas planteadas en el diagnóstico tales como analfabetismo, deserción, desarticulación entre niveles, desatención a población con necesidades educativas especiales (NEE), desactualización de los docentes, entre otros; promoviendo estrategias tales como: i) que todas las instituciones y centros educativos hagan su propio diagnóstico y elaboren su Plan de Mejoramiento, no sin antes adaptar el proceso a las comunidades indígenas, ii) realizar acciones encaminadas a mejorar la calidad de la educación que se brinda a la población con NEE, iii) incentivar la formación y actualización de directivos y docentes en el ámbito disciplinar, pedagógico y didáctico.

## ii. Estructura y nivel de evaluación del plan territorial

Para complementar el análisis de la articulación con el plan sectorial, a continuación se evalúa la coherencia y consistencia de la estructura del plan territorial y la evaluabilidad de sus metas.

En primera instancia, para evaluar la coherencia de la estructura se revisa la presencia de un diagnóstico que permita identificar los principales retos para la entidad territorial, la existencia y coherencia de los diferentes niveles de formulación (objetivos – programas – proyectos – estrategias) y la asignación de recursos para la financiación de las acciones propuestas. La formulación de un plan que cuenta con estos tres elementos es calificada como “sobresaliente”. Para los otros casos se asignan puntajes de acuerdo con la siguiente escala:

Tabla 4. Evaluación de la estructura del plan educativo del departamento de Vichada

Estructura del plan territorial		Criterio	Puntaje
3 puntos	Sobresaliente		
2 puntos	Buena	Existencia y coherencia de los niveles de formulación	
1 punto	Insuficiente	Asignación de recursos	
0 puntos	Deficiente		

En el plan se encuentran elementos de diagnóstico donde se destaca un alto índice de analfabetismo, desarticulación en la oferta educativa, alta repitencia y deserción, deficiencias en el personal docente y la falta de una política para atención a población con necesidades educativas especiales. Se constató la presencia en el plan de una estructura ordenada y definida en los diferentes ejes. Asimismo existe una asignación de recursos con información anual por estrategia y programa. En consecuencia, el departamento de Vichada obtuvo una calificación de 3 puntos y por tanto, la estructura del plan es calificada como “sobresaliente”.

Con respecto a la evaluabilidad de las metas, se procedió a dividir el número de metas cuantificables entre el total de metas del plan, a partir de lo cual se estableció la siguiente escala:

Tabla 5. Intervalos para el análisis de evaluabilidad del plan educativo

Nivel de Evaluación
80% < Alto ≤ 100%
60% < Medio ≤ 80%
Bajo ≤ 60%

El plan cuenta con un total de 115 metas de las cuales 72 son cuantificables, obteniendo un nivel medio de evaluabilidad.

Aunque se destaca el esfuerzo por cuantificar las metas, un alto porcentaje (37%) no es cuantificable y hace referencia a metas muy generales que no permiten observar avances en los temas relacionados. Algunas de estas metas no cuantificables son: Fortalecer el servicio de transporte escolar para los 4 Municipios, adelantar acciones que garanticen la atención educativa a los grupos vulnerables, en coordinación con las secretarías de Salud y Asuntos Indígenas y el ICBF, Aumentar el número de instituciones educativas que arrojen resultados en los niveles medio y alto en las pruebas ICFES, entre otras.

### iii. Conclusiones

A partir de la revisión efectuada al Plan de Desarrollo 2008 -2011 de Vichada “el verdadero cambio...marca la diferencia” con el Plan Sectorial y de su formulación, se establecen las siguientes conclusiones.

En cuanto a la articulación con el Plan Sectorial “La Revolución Educativa”:

- Existe un alto nivel de articulación tanto en el nivel de educación inicial, preescolar, básica y media como en el nivel de superior.
- En el nivel de educación inicial, preescolar, básica y media, todos los ejes de política obtuvieron el puntaje máximo en correspondencia y se ubicaron en un nivel alto en articulación.
- Se destaca la mirada integradora de la atención a la primera infancia, aunque la fuente de recursos sea del sector salud y otros sectores y no se incluya al de educación.

En cuanto a la formulación del Plan de Desarrollo Territorial:

- El plan tiene una estructura clasificada como sobresaliente por su correcta organización, la inclusión de diagnóstico y la definición de recursos anuales y por programa.
- Se observa un importante esfuerzo por definir metas para las estrategias propuestas, aunque una parte importante de las metas no sea cuantificable.
- Se destaca la visualización de la población con necesidades educativas especiales, los proyectos etnoeducativos, los proyectos ambientales, la formación docente, la importancia dada a la investigación, ciencia y tecnología y a las TIC's.
- En los últimos años el estado se ha esforzado por mejorar sus niveles de calidad y por tal razón se resalta la búsqueda de la Certificación en la norma técnica de gestión de calidad (NTCGP 1000) en por lo menos uno de los procesos misionales, el fortalecimiento de los sistemas de información y la asistencia técnica a los municipios.
- En el nivel de educación superior es importante señalar las estrategias orientadas a facilitar el acceso de la población al sistema, especialmente teniendo en cuenta la baja

cobertura en educación superior en el departamento. No obstante, no se observan claramente estrategias para orientación la educación superior a temas claves en la vocación productiva del departamento y que requieren ser reforzados tales como ganadería, pesca, actividad forestal, etnoturismo y ecoturismo.

## II. Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Nacional Decenal de Educación 2006 – 2016

### i. Nivel de articulación

En esta sección del documento se analiza la articulación del plan territorial con el Plan Nacional Decenal de Educación - PNDE.

La metodología es similar a la presentada anteriormente. En primera instancia se analiza la coincidencia entre las estrategias contempladas en el plan territorial y los pactos sociales consignados en el PNDE. A partir del chequeo de estos aspectos se calcula el indicador de Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC). Posteriormente se verifica la presencia de metas cuantificables para las estrategias del plan territorial con el objetivo de calcular la calidad de la articulación (NCA). La última etapa consiste en el cálculo de un indicador de articulación final (NAP), en donde el nivel de articulación tiene una ponderación de 40% y la calidad de dicha articulación representa el restante 60%.

Existe, sin embargo, una diferencia con respecto a la evaluación realizada en la sección anterior. Dado que los temas de análisis recogen el sentir de la comunidad educativa sobre el futuro de la educación, para efectos del cálculo de la calidad de la articulación, todas las estrategias se evalúan con el mismo puntaje máximo: 2 puntos.

La escala para analizar los niveles de articulación es la misma utilizada para el caso del Plan Sectorial:

*Tabla 6. Intervalos para el análisis de articulación con el Plan Decenal*

Criterio de evaluación	Nivel de articulación
$70% < NAP \leq 100\%$	Alto
$40% < NAP \leq 70\%$	Medio
$NAP \leq 40\%$	Bajo

Los temas y criterios de articulación utilizados para la verificación de los elementos en los planes territoriales se presentan a continuación:

*Tabla 7. Criterios de articulación del Plan Decenal*

Capítulo	Temas	Criterio de Articulación
1. Desafíos de la Educación	1. Fines y calidad de la educación en el siglo XXI (globalización y autonomía)	1.1. Articulación y coherencia del sistema educativo 1.2. Conformación y operación de un sistema de seguimiento y evaluación a la calidad 1.3. Fortalecimiento de la cultura de la investigación, la ciencia y tecnología, las humanidades y el arte 1.4. Fortalecimiento de competencias 1.5. Incremento de los resultados en pruebas nacionales e internacionales
	2. Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía	2.1. Políticas públicas articuladas intra e intersectorialmente 2.2. Articulación y corresponsabilidad entre diferentes instancias 2.3. Educación con calidad para todos los grupos poblacionales vulnerables y con necesidades educativas especiales 2.4. Proyectos pedagógicos orientados al reconocimiento de las diferencias

Capítulo	Temas	Criterio de Articulación
	3. Renovación pedagógica y uso de las TIC en la educación	3.1. Dotación e infraestructura tecnológica informática y de conectividad 3.2. Fortalecimiento de procesos pedagógicos a través del uso y apropiación de las TIC 3.3. Formación de docentes en el uso de las TIC 3.4. Investigación y estímulo a experiencias significativas y redes colaborativas virtuales
	4. Ciencia y tecnología integradas a la educación	4.1. Articulación entre Estado, las universidades, el SENA y Colciencias 4.2. Articular la educación para el trabajo y el desarrollo humano con las actividades de ciencia, tecnología e innovación 4.3. Construcción de comunidades de investigación científica, tecnológica y de innovación 4.4. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica articulada al sector productivo 4.5. Sistematización y transferencia de experiencias exitosas y significativas en ciencia y tecnología e innovación
2. Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación	5. Más y mejor inversión en educación	5.1. Educación gratuita con calidad y pertinencia 5.2. Mayor inversión en educación desde la primera infancia hasta el nivel superior 5.3. Financiación y subsidios para el acceso para la población con menores ingresos a la educación superior 5.4. Mejoramiento de la capacidad de gestión de las secretarías para ampliar sus recursos y ejecución financiera
	6. Desarrollo infantil y educación inicial	6.1. Oferta de atención integral a los niños menores de 5 años 6.2. Consolidar la educación para la primera infancia como un propósito intersectorial 6.3. Requerimientos básicos para la atención integral y la educación inicial 6.4. Educación inicial como prioridad de la inversión
	7. Equidad: acceso, permanencia y calidad	7.1. Acceso y permanencia en condiciones de inclusión en todos los niveles 7.2. Mejoramiento de proyectos educativos institucionales que estimulen la permanencia 7.3. Incorporación en instituciones educativas acciones y programas de bienestar estudiantil (arte, deporte, ambiente) 7.4. Apoyos pedagógicos, terapéuticos y tecnológicos para poblaciones vulnerables y con NEE
	8. Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo	8.1. Capacitación para la gestión, el liderazgo y la participación en la construcción de políticas públicas educativas 8.2. Participación de la comunidad educativa en el proceso de planeación, gestión y evaluación de las políticas educativas 8.3. Promoción de procesos de certificación de calidad 8.4. Implementación de mecanismos de evaluación de desempeño de los responsables de la educación
3. Agentes educativos	9. Formación, desarrollo profesional y dignificación de docentes y directivos docentes	9.1. Promoción de la profesionalización de docentes y directivos docentes 9.2. Articulación de los niveles de formación inicial, pregrado, posgrado para la formación permanente de los docentes 9.3. Profesionalización y mejoramiento de la calidad de vida de los docentes y directivos docentes
	10. Otros actores en y más allá del sistema educativo	10.1. Política pública como eje integrador de los diferentes sectores corresponsables de la educación 10.2. Participación de la familia en la educación 10.3. Fortalecimiento de mecanismos de participación y

Capítulo	Temas	Criterio de Articulación
		articulación del sector productivo y solidario a la educación 10.4. Fortalecimiento de la educación en y desde de los espacios culturales, sociales, políticos y naturales

De acuerdo con la información presentada en la tabla, hay un total de 10 temas y 41 criterios de articulación.

Adicional a esta información, existen una serie de variables e indicadores que sistematizan los criterios de articulación, información que resulta de gran utilidad para la evaluación realizada. En el Anexo 2 se encuentran los resultados obtenidos por la entidad territorial, tanto en la evaluación del Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC) como del Nivel de Calidad de la Articulación (NCA).

La siguiente tabla resume los resultados del departamento para los 3 grandes capítulos del PDE y también para los 10 temas que los conforman<sup>4</sup>:

*Tabla 8. Nivel de articulación del plan territorial con el Plan Decenal*

Capítulos / Temas	Articulación					
	Correspondencia (NAC)		Calidad (NCA)		Nivel de Articulación del Plan (NAP)	
	%	Nivel	%	Nivel	%	Nivel
Cap1. Desafíos de la Educación en Colombia	83%	Alto	82%	Alto	83%	Alto
1. Fines y calidad de la educación en el siglo XXI	100%	Alto	95%	Alto	97%	Alto
2. Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
3. Renovación pedagógica y uso de las TIC en la educación	50%	Medio	50%	Medio	50%	Medio
4. Ciencia y tecnología integradas a la educación	80%	Alto	80%	Alto	80%	Alto
Cap 2. Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación	88%	Alto	88%	Alto	88%	Alto
5. Más y mejor inversión en educación	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
6. Desarrollo infantil y educación inicial	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
7. Equidad: acceso, permanencia y calidad	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
8. Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo	50%	Medio	50%	Medio	50%	Medio
Cap 3. Agentes educativos	57%	Medio	57%	Medio	57%	Medio
9. Formación, desarrollo profesional y dignificación de docentes y directivos docentes	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
10. Otros actores en y más allá del sistema educativo	25%	Bajo	25%	Bajo	25%	Bajo
<b>TOTAL</b>	<b>80%</b>	<b>Alto</b>	<b>97%</b>	<b>Alto</b>	<b>80%</b>	<b>Alto</b>

De acuerdo con los resultados, existe un nivel “alto” de articulación del plan del departamento con el Plan Decenal de Educación y una alta correspondencia, donde el capítulo de “garantías para el cumplimiento del derecho a la educación” obtuvo los puntajes más altos.

<sup>4</sup> En el Anexo 3 se encuentran los puntajes para los 41 criterios de articulación que conforman los 10 temas del PNDE.

Por otro lado, los puntajes más bajos corresponden al capítulo de “agentes educativos” debido a que no se incluyeron estrategias para formación de padres de familia, la participación de sectores productivo y solidario organizados en la política educativa y el desarrollo de prácticas educativas por fuera de las instituciones educativas.

Es importante llamar la atención sobre la meta “Contribuir y estimular a las instituciones y centros educativos que adelanten proyectos innovadores en el uso del tiempo libre a través de reconocimientos”, ya que este tipo de proyectos influyen en la prevención y erradicación del trabajo infantil.

## **ii. Conclusiones**

Las principales conclusiones respecto del análisis de la articulación del plan territorial con el PNDE se presentan a continuación:

- Los resultados de altos niveles de correspondencia y articulación muestran una buena coherencia en la formulación del Plan con la priorización de temas de la Política educativa actual, lo cual se esperaría que se vea reflejando en la mejora de los índices educativos del departamento.
- El plan no muestra claramente la participación de la familia en los procesos de formación. Esto sumado a otros factores lleva a que el Capítulo “agentes educativos” muestre los puntajes más bajos.
- Al igual que en la articulación del Plan territorial con el Plan Sectorial, se destaca la definición de metas en temas tales como el fortalecimiento de la cultura de la investigación, ciencia y tecnología y artes, planes de lectura, proyectos pedagógicos transversales, atención a poblaciones vulnerables (especialmente con NEE y etnias), uso de las TIC, apoyos para la permanencia en el sistema y profesionalización de los docentes y directivos docentes, entre otros.

### III. Recomendaciones finales

Algunas recomendaciones generales y específicas inherentes a la formulación del plan territorial y a su articulación con los referentes nacionales son las siguientes:

- Se recomienda revisar la formulación de las metas no cuantificables (por ejemplo “Apoyar acciones que contribuyan al desarrollo integral de la infancia y adolescencia en los centros e IE de los cuatro municipios del departamento.”), y especialmente aquellas que hacen referencia a “apoyar”; sin perder de vista las prioridades del departamento y la disponibilidad de recursos, para evitar establecer compromisos sin conocer realmente el esfuerzo que le implicará al municipio la consecución de las mismas.
- Es muy importante fortalecer la oferta educativa tanto en el nivel de educación básica y media como de educación superior, en la oferta de programas acordes con las necesidades productivas de la región, tales como ganadería, pesca, actividad forestal, etnoturismo y ecoturismo. El invertir significativamente en este tipo de formación, tendrá importantes impactos en la productividad y dinamismo de la región. . De igual manera es importante revisar la proyección del Departamento en el mediano y largo plazo para evaluar qué se requerirá en capital humano y por lo tanto los ajustes y proyectos que deben empezar a desarrollarse.
- Se recomienda revisar algunas de las metas que, aunque son evaluables, no es claro cómo las alcanzarían y por lo tanto se sugiere reflexionar sobre el alcance de las mismas. Algunos ejemplos son:
  - Articular el 100% de las instituciones educativas de media técnica con la educación superior y el mundo productivo. ¿Qué estrategias utilizaran para llegar al 100%?
  - Dotar a los alumnos de primaria de uniformes, útiles escolares y desayuno gratis / Dotar de uniformes escolares cada año a partir de 2009, a la totalidad de población escolar matriculada de colegios públicos en articulación con las Alcaldías/ Dotar de útiles escolares cada año al total de la población escolar matriculada en colegios públicos, en articulación con las Alcaldías. ¿Se cuenta con el presupuesto de vigencias futuras para cubrir estos costos ya que se deben tener en cuenta los años en que se deberá asegurar la inversión? ¿cómo se articula esta estrategia con el programa Familias en Acción que brinda subsidios educativos que debe dirigirse a gastos de uniformes y útiles teniendo en cuenta que la educación es gratuita para los niveles 1 y 2 de SISBEN? Es importante recordar que los padres deben ser conscientes de la responsabilidad de la educación de los hijos y que este tipo de subsidios es difícil retirarlo posteriormente.
  - Dotación de implementos deportivos, de aseo, papelería, de arte y cultura y herramientas agrícolas, para todos los establecimientos educativos. ¿se cuenta con una estimación precisa del costo de esta inversión?
- El Plan define como meta “Incrementar la cobertura en 7% (línea base 122%)”. Tratándose de cobertura bruta, un indicador superior al 100% indica extra-edad, por lo

cual se recomienda revisar los datos de extraedad (puede ser necesario implementar un modelo que atienda a los niños en extraedad y los nivele al grado de acuerdo con su edad) y revisar el indicador de cobertura neta dando prioridad a los niveles donde sea más baja que usualmente es secundaria y media.

- Se recomienda revisar la meta “Igualar o superar el promedio nacional de los resultados de las pruebas SABER en las áreas básicas” ya que se debería consignar la línea de base a partir de la cuál se toma la referencia y definir qué medidas deben tomarse de acuerdo con la diferencia de resultados entre las pruebas territoriales y los promedios nacionales (si la diferencia es de varios puntos porcentuales, se deberán tomar fuertes acciones en capacitación de docentes y otras estrategias que permitan alcanzar la meta). Similar recomendación para la meta “Aumentar el número de instituciones educativas que arrojen resultados en los niveles medio y alto en las pruebas ICFES”

# **ANEXOS**

## **DEPARTAMENTO DE VICHADA**

**ANEXO 1**  
**ARTICULACIÓN DEL PLAN TERRITORIAL CON EL PLAN SECTORIAL**

▪ **Educación inicial, preescolar, básica y media**

	NAC		NCA	
	MAX*	ET	MAX	ET
<b>COBERTURA</b>				
1. Atención educativa para la primera infancia	1	1	2	2
2. Ampliación de cobertura en el sistema educativo	1**	1	3	3
2.1. Ampliación de la cobertura en preescolar, básica y media				
2.2. Aumento en la matrícula total				
2.3. Aumento en la matrícula oficial				
3. Fomentar la permanencia en el sistema educativa	1**	1	2	1,5
3.1. Programa de alimentación escolar				
3.2. Programa de transporte escolar				
3.3. Costos educativos y gratuidad				
3.4. Metodologías educativas flexibles				
4. Acceso educativo para población vulnerable	1**	1	2	2
4.1. Atención a niños, niñas y jóvenes afectados por la violencia				
4.2. Atención a grupos étnicos minoritarios				
4.3. Atención a poblaciones con NEE				
4.4. Atención a población rural dispersa				
4.5. Atención a población ubicada en zonas de frontera (especial dptos.)				
5. Alfabetización y educación básica para jóvenes y adultos y disminución de la extraedad	1	1	1	1
6. Ampliación y mejoramiento de infraestructura educativa	1	1	2	2
<b>CALIDAD</b>				
7. Consolidación de un sistema de aseguramiento de la calidad	1**	1	3	1,5
7.1. Fortalecimiento de sistema de certificación de la calidad del servicio educativo en establecimientos educativos oficiales y privados				
7.2. Promoción y socialización de experiencias exitosas				
7.3. Ejecución plan de apoyo institucional				
7.4. Ejecución de Planes de Mejoramiento institucional				
7.5. Acompañamiento a Establecimientos Educativos				
7.6. Dotación pedagógica				
8. Socialización y apropiación de estándares básicos de competencias	1	1	3	3
9. Socialización y apropiación del marco de competencias y orientaciones educativas para la primera infancia	1	1	2	2
10. Comprensión, análisis y uso de la evaluación	1**	1	3	1
10.1. Evaluación de estudiantes				
10.2. Evaluación de docentes				
10.3. Auto evaluación institucional				
11. Fortalecimiento de programas transversales para el desarrollo de competencias	1*	1	2	2
11.1. Educación para la sexualidad y la ciudadanía				
11.2. Educación para el ejercicio de los Derechos humanos				
11.3. Educación ambiental				
12. Desarrollo profesional de los docentes y directivos para el fortalecimiento de las instituciones educativas	1*	1	2	2
12.1. Ejecución de planes de formación docente				
12.2. Capacitación a personal docente y directivo docente				
<b>PERTINENCIA</b>				
13. Competencias laborales, formación para el trabajo y pertinencia de la educación media	1**	1	3	2,25
13.1. Oferta en Competencias Laborales Generales y emprendimiento				
13.2. Oferta en Competencias Laborales Específicas				
13.3. Articulación con el SENA				
13.4. Articulación con la educación superior y la formación para el trabajo y el desarrollo humano acreditada				
14. Promoción del Bilingüismo	1*	1	3	1,5
14.1. Capacitación a docentes en idiomas				
14.2. Uso de los resultados en pruebas de evaluación de inglés obtenidos por los estudiantes				

	NAC		NCA	
	MAX*	ET	MAX	ET
15. Uso y apropiación de tecnologías 15.1. Docentes capacitados en TIC's 15.2. Aulas de informática dotadas. 15.3. Apropiación de medios de comunicación (radio, tv).	1*	1	3	3
<b>EFICIENCIA</b>				
16. Mejoramiento de la información del sector 16.1. Implantación de sistemas de información 16.2. Conectividad en el nivel central de la Secretaría de Educación. 16.3. Levantamiento de inventario de infraestructura escolar	1*	1	2	1,3
17. Modernización de las secretarías de educación. 17.1. Certificación en Sistema de Gestión de la Calidad Norma NTC GP:1000 17.2. Reorganización de la estructura organizativa de la entidad. 17.3. Fortalecimiento atención al ciudadano. 17.4. Continuidad proyecto de modernización de la secretaria	1*	1	3	3
18. Racionalización de recursos humanos, físicos y financieros 18.1. Recursos humanos (planta docente, directivos, administrativos) 18.2. Recursos físicos 18.3. Recursos financieros	1*	1	2	1,3
<b>TOTAL</b>	18	18	43	35,4
<b>Porcentaje de articulación</b>		100%		82%
<b>COBERTURA</b>	6	6 100%	12	11,5 96%
<b>CALIDAD</b>	6	6 100%	15	11,5 77%
<b>PERTINENCIA</b>	3	3 100%	9	6,75 75%
<b>EFICIENCIA</b>	3	3 100%	7	5,6 81%

\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en al menos 1 de las estrategias

\*\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en dos o más de las estrategias planteadas

## ANEXO 1

### ▪ Educación superior

	NAC		NCA	
	MAX*	ET	MAX	ET
<b>COBERTURA</b>				
1. Oferta y demanda educativa en Instituciones de Educación Superior 1.1. <i>Subsidio a la demanda (Matrícula y Sostenimiento)</i> 1.2. <i>Apoyo a los procesos de promoción y divulgación de la educación superior (encuentros estudiantiles u horizonte vocacional)</i> 1.3. <i>Fomento de Centros Regionales de Educación Superior -CERES-</i> 1.4. <i>Diseñar y gestionar líneas de crédito para matrícula y sostenimiento</i>	1**	1	2	1
2. Promover la formulación e implementación de planes encaminados hacia la retención de la población estudiantil en aspectos académicos, económicos y sociales	1	1	3	3
<b>CALIDAD Y PERTINENCIA</b>				
3. Promover líneas de investigación pertinentes para las necesidades del sector educativo en la región	1	1	3	3
4. Fomentar programas académicos de los niveles técnico profesional y tecnológico	1	1	3	3
5. Establecer y/o profundizar los canales de comunicación con el sector productivo 5.1. <i>Comités Universidad – Empresa</i> 5.2. <i>Comisiones Regionales de Competitividad</i> 7.3. <i>Mesas Sectoriales del SENA</i>	1*	0	3	0
6. Certificación de las instituciones de formación para el trabajo	1	0	2	0
<b>TOTAL</b>	6	4	16	10
<b>Porcentaje de articulación</b>		67%		63%
<b>COBERTURA</b>	2	2 100%	5	4 80%
<b>CALIDAD Y PERTINENCIA</b>	4	2 50%	11	6 55%

\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en al menos 1 de las estrategias

\*\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en dos o más de las estrategias planteadas

### ▪ Total Educación inicial – Educación superior

	NAC		NCA		
	Máximo	ET	Máximo	ET	
Educación inicial, preescolar, básica y media	18	18	43	35,4	
Educación superior	6	4	16	10	
Total	Máximo	24	20	59	45,4
	Ponderado*	15,6	15,2 97%	37,6	30,3 81%

\* Educación inicial, preescolar, básica y media = 80%, Educación superior = 20%

**ANEXO 2  
COMENTARIOS A LAS METAS**

<b>META</b>	<b>Comentario</b>
Fortalecer el servicio de transporte escolar para los 4 Municipios.	No se define cómo se va a fortalecer
Adelantar acciones que garanticen la atención educativa a los grupos vulnerables, en coordinación con las secretarías de Salud y Asuntos Indígenas y el ICBF.	Meta muy general, no da cuenta de las acciones
Fortalecimiento de dos (2) modalidades de educación media técnica de instituciones educativas oficiales en coordinación con las Alcaldías.	No se especifica el alcance del fortalecimiento de las modalidades
Dotación de equipos y mobiliario para establecimientos educativos en los cuatro (4) municipios	Es una meta muy general, no se puede determinar el número de establecimientos ni la clase de dotación
Fortalecer las aulas de informática en los establecimientos educativos del departamento.	No se define el número de establecimientos y el alcance del fortalecimiento
Dotar de libros y textos educativos pertinentes a las bibliotecas escolares de EE de los cuatro municipios, a través de convenios con el ministerio de cultura y otras organizaciones.	No se define el número de bibliotecas a dotar
Organización y consolidación del banco de programas y proyectos.	No se define a cuál banco de programas y proyectos se refiere

**ANEXO 3**  
**ARTICULACIÓN DEL PLAN TERRITORIAL CON EL PLAN DECENAL**

Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA		
			MAX*	ET	MAX*	ET	
Desafíos de la Educación	<b>Tema 1: Fines y calidad de la educación en el siglo XXI (globalización y autonomía)</b>						
	CA 1.1. Articulación y coherencia del sistema educativo en los diferentes niveles de formación, incluyendo la educación para el trabajo y el desarrollo humano	Instituciones en los cuales se fomenta el desarrollo de programas por ciclos propedéuticos	1	1	2	2	
	CA 1.2. Conformación y operación de un sistema de seguimiento y evaluación a la calidad de la educación	Instituciones con planes de mejoramiento	1	1	2	2	
	CA 1.3. Fortalecimiento de la cultura de la investigación, la ciencia y tecnología, las humanidades y el arte	Fortalecimiento de la cultura de: <i>i) Investigación</i> <i>ii) Ciencia y tecnología</i> <i>iii) Humanidades y el arte</i>	1**	1	2	2	
	CA 1.4. Fortalecimiento de competencias en lengua materna, segunda lengua, laborales, generales y específicas	Porcentaje de instituciones en los cuales el PEI incluye el fortalecimiento de competencias en: <i>i) Lengua materna</i> <i>ii) Segunda lengua</i> <i>iii) Laborales generales</i> <i>iv) Laborales específicas</i>	1**	1	2	1,5	
	CA 1.5. Incremento constante y progresivo de las instituciones de educación básica y media en los resultados de las pruebas nacionales e internacionales	Mejorar el logro de los estudiantes en: <i>i) Pruebas SABER</i> <i>ii) Pruebas de Estado</i>	1**	1	2	2	
	<b>Tema 2: Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía</b>						
	CA 2.1. Aplicación de políticas públicas articuladas intra e intersectorialmente que garanticen una educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía, basadas en: enfoque de derechos y deberes, principios de equidad, inclusión, diversidad social, económica, cultural, étnica, política, religiosa, sexual y de género, valoración y tratamiento integral de los conflictos y respeto por la biodiversidad y el desarrollo sostenible	Proyectos pedagógicos transversales: <i>i) Educación para la sexualidad y construcción de ciudadanía</i>  <i>ii) Educación para el Ejercicio de los Derechos Humanos</i>  <i>iii) Educación Ambiental</i>	1**	1	2	2	
	CA 2.2. Fortalecimiento de la educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía, a través de estrategias de articulación y corresponsabilidad entre las entidades del Estado, los medios de comunicación masivos y comunitarios, el sector productivo, la sociedad civil, la comunidad educativa y las familias	Política Pública o Plan de Acción de Derechos Humanos y de fortalecimiento de la educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía	1	1	2	2	
	CA 2.3. Políticas de atención, protección, promoción de una educación con calidad para todos los grupos poblacionales vulnerables y con necesidades educativas especiales	Programas de fomento para que los grupos en situación de vulnerabilidad ingresen y permanezcan en el sistema	1	1	2	2	
	CA 2.4. Fortalecimiento de proyectos pedagógicos orientados al reconocimiento de las diferencias culturales, étnicas, religiosas, políticas, socioeconómicas, de opción sexual y de género	Reconocimiento de las diferencias culturales, étnicas, religiosas, políticas, socioeconómicas, de opción sexual y de género	1	1	2	2	
	<b>Tema 3: Renovación pedagógica desde y uso de las TIC en la educación</b>						
	CA 3.1. Dotación e infraestructura tecnológica informática y de conectividad	Computadores y conexión a Internet	1	1	2	2	
	CA 3.2. Fortalecimiento de procesos pedagógicos a través del uso y apropiación de las TIC	Docentes que en su práctica pedagógica aplican las TIC	1	0	2	0	
	CA 3.3. Formación de docentes de educación preescolar, básica y media en el uso de las TIC	Porcentaje de los docentes que tienen formación en el uso de TIC	1	1	2	2	
CA 3.4. Innovación pedagógica a partir de la investigación y estímulo a experiencias significativas y redes colaborativas virtuales	Docentes que participan en grupos y redes virtuales de investigación e innovación pedagógica	1	0	2	0		

Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA		
			MAX*	ET	MAX*	ET	
Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación	<b>Tema 4: Ciencia y tecnología integradas a la educación</b>						
	CA 4.1. Articulación entre Estado, las universidades, el SENA y Colciencias para fomentar el desarrollo de la educación en ciencia, tecnología e innovación	Alianzas Estado, universidades, SENA, Colciencias, sector productivo para fomentar el desarrollo de la educación en ciencia, tecnología e innovación	1	1	2	2	
	CA 4.2. Articular la educación para el trabajo y el desarrollo humano con las actividades de ciencia, tecnología e innovación	Instituciones de educación media académica con programas de educación para el trabajo y el desarrollo humano (ciencia)	1	0	2	0	
	CA 4.3. Construcción de comunidades de investigación científica, tecnológica y de innovación	Instituciones con grupos de investigación	1	1	2	2	
	CA 4.4. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica articulada al sector productivo	Instituciones con convenios o alianzas estratégicas con el sector productivo	1	1	2	2	
	CA 4.5. Sistematización y transferencia de experiencias exitosas y significativas en ciencia y tecnología e innovación	Sistematización y transferencia de experiencias exitosas y significativas en ciencia, tecnología e innovación	1	1	2	2	
	<b>Tema 5: Más y mejor inversión en educación</b>						
	CA 5.1. Educación gratuita con calidad y pertinencia para todos los colombianos	Niños y jóvenes en edad escolar (5 a 23 años) de los niveles 1, 2 y 3 del Sisben que acceden a la educación de forma gratuita	1	1	2	2	
	CA 5.2. Mayor inversión en educación desde la primera infancia hasta el nivel superior, que incluya la población vulnerable, con necesidades educativas especiales	Inversión del Plan Territorial asignada al sector educativo	1	1	2	2	
	CA 5.3. Financiación y subsidios para el acceso para la población con menores ingresos a la educación superior	Personas con edad de estudiar en la educación superior (18 a 23 años) de los niveles 1, 2 y 3 del Sisben que acceden a financiación y subsidios para el acceso a la educación superior	1	1	2	2	
	CA 5.4. Mejoramiento de la capacidad de gestión de las instituciones del Estado para ampliar sus recursos y ejecución financiera	Implementación del proceso de modernización	1	1	2	2	
	<b>Tema 6: Desarrollo infantil y educación inicial</b>						
	CA 6.1. Oferta de atención integral a los niños y las niñas menores de 5 años, en articulación con otros sectores corresponsables	Atención Integral a la primera infancia, alianza estratégica o convenios formales con el ICBF y otros sectores corresponsales	1	1	2	2	
	CA 6.2. Consolidar la educación para la primera infancia como un propósito intersectorial de atención integral en el que converjan el ICBF, sector educativo, protección social y el sector privado	Sistema de atención integral a la primera infancia	1	1	2	2	
	CA 6.3. Requerimientos básicos para la atención integral y la educación inicial: infraestructura, dotación para el desarrollo de la propuesta pedagógica y talento humano para la prestación del servicio	Entidades prestadoras de servicios para la atención integral y la educación inicial de la primera infancia que cumplen con requerimientos de infraestructura, dotación y talento humano	1	1	2	2	
	CA 6.4. Educación inicial como prioridad de la inversión económica nacional, regional y local	Inversión anual en programas y proyectos orientados a la primera infancia	1	1	2	2	
	<b>Tema 7: Equidad: acceso, permanencia y calidad</b>						
	CA 7.1. Acceso y permanencia en condiciones de inclusión en todos los niveles: inicial, básico, medio y superior	Tasa de cobertura bruta	1	1	2	2	
	CA 7.2. Mejoramiento de proyectos educativos institucionales que estimulen la permanencia del estudiante en el sistema educativo	Instituciones educativas que incluyen en el PEI estrategias o prácticas innovativas en el tema de la permanencia	1	1	2	2	

Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA	NAC	
			MAX*	ET	MAX*	ET	
Agentes Educativos	CA 7.3. Incorporación en instituciones educativas acciones y programas de bienestar estudiantil incluido el arte, el deporte y lo ambiental	Instituciones con acciones y programas de bienestar (arte, deporte, ambiental)	1	1	2	2	
	CA 7.4. Apoyos pedagógicos, terapéuticos y tecnológicos para poblaciones vulnerables y con necesidades educativas especiales	Apoyos pedagógicos, terapéuticos y tecnológicos para poblaciones vulnerables y con necesidades educativas especiales	1	1	2	2	
	<b>Tema 8: Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo</b>						
	CA 8.1. Procesos de capacitación para la gestión, el liderazgo y la participación en la construcción de políticas públicas educativas	Plan de formación para la gestión, el liderazgo y la participación en la construcción de políticas públicas	1	1	2	2	
	CA 8.2. Participación de la comunidad educativa en el proceso de planeación, gestión y evaluación de las políticas educativas	Instituciones educativas de los niveles básica y media en los cuales está conformado y opera el Gobierno Escolar	1	1	2	2	
	CA 8.3. Promoción de procesos de certificación de calidad	Instituciones certificadas	1	0	2	0	
	CA 8.4. Implementación de mecanismos institucionales de control y transparencia, inducción, selección, formación y evaluación del desempeño de los responsables de la educación	Sistema de evaluación del desempeño de docentes y directivos docentes	1	0	2	0	
	<b>Tema 9: Formación, desarrollo profesional y dignificación de los y las docentes y directivos docentes</b>						
	CA 9.1. Promoción de la profesionalización de docentes y directivos docentes	Docentes que participan en procesos de capacitación	1	1	2	2	
	CA 9.2. Articulación de los niveles de formación inicial, pregrado, posgrado para la formación permanente de los docentes	Planes de mejoramiento educativo que incluyen el tema de formación de docentes	1	1	2	2	
	CA 9.3. Profesionalización y mejoramiento de la calidad de vida de los docentes y directivos docentes	Programas específicos de bienestar y mejoramiento de la calidad de vida del docente	1	1	2	2	
	<b>Tema 10: Otros actores en y más allá del sistema educativo</b>						
	CA 10.1. Política pública como eje integrador de los diferentes sectores corresponsables de la educación	Articulación de la Política de Educación al Plan Territorial de Desarrollo	1	1	2	2	
	CA 10.2. Participación de la familia en la educación	Programas de formación de agentes educativos y padres de familia	1	0	2	0	
	CA 10.3. Fortalecimiento de mecanismos de participación y articulación del sector productivo y solidario a la educación	Participación sectores productivo y solidario organizados en la política educativa	1	0	2	0	
	CA 10.4. Fortalecimiento de la educación en y desde de los espacios culturales, sociales, políticos y naturales	Instituciones que desarrollan prácticas educativas por fuera de las instituciones educativas	1	0	2	0	
TOTAL			41	35	82	65,5	
Porcentaje de Articulación			85%		80%		
CAP 1: Desafíos de la Educación en Colombia		Total	18	15	36	30	
		%	83%		82%		
CAP 2: Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación		Total	16	16	32	28	
		%	100%		88%		
CAP 3: Agentes Educativos		Total	7	4	14	8	
		%	57%		57%		
Tema 1: Fines y calidad de la educación en el siglo XXI (globalización y autonomía)		Total	5	5	10	9,5	
		%	100%		95%		
Tema 2: Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía		Total	4	4	8	8	
		%	100%		100%		

Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA	NAC
			MAX*	ET	MAX*	ET
Tema 3: Renovación pedagógica desde y uso de las TIC en la educación		Total	4	2	8	4
			%	50%		50%
Tema 4: Ciencia y tecnología integradas a la educación		Total	5	4	10	8
			%	80%		80%
Tema 5: Más y mejor inversión en educación		Total	4	4	8	8
			%	100%		100%
Tema 6: Desarrollo infantil y educación inicial		Total	4	4	8	8
			%	100%		100%
Tema 7: Equidad: acceso, permanencia y calidad		Total	4	4	8	8
			%	100%		100%
Tema 8: Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo		Total	4	4	8	4
			%	100%		50%
Tema 9: Formación, desarrollo profesional y dignificación de los y las docentes y directivos docentes		Total	3	3	6	6
			%	100%		100%
Tema 10: Otros actores en y más allá del sistema educativo		Total	4	1	8	2
			%	25%		25%